

Avaliação de desempenho em organizações públicas: análise de uma amostragem de publicações acadêmicas nas áreas de administração e contabilidade de 2002 a 2006

Maurício Vasconcellos Leão Lyrio

Leonardo Ensslin

Ademar Dutra

Resumo:

O objetivo deste artigo é traçar o perfil da produção científica relacionada a Avaliação de Desempenho (AD) em organizações públicas, publicada nos anos de 2002 a 2006, em periódicos estabelecidos nas áreas de Administração e Contabilidade, classificados com conceito "A" no Sistema Qualis/Capes, triênio 2004/2006 e nos Anais do EnAPG Encontro Nacional de Administração Pública e Governança e do EnANPAD Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração. A proposta é classificar os trabalhos, por segmento da área pública, pelo segmento em avaliação de desempenho, pela metodologia utilizada na pesquisa, pelo número de autores, pelo número de publicações por autor e pela instituição de origem dos autores. Além disso, busca-se verificar os autores e obras, mais constantes nas referências bibliográficas. Num âmbito geral, constatou-se que a pesquisa relativa ao tema selecionado no artigo ainda é muito pequena, tendo em vista que a amostra pesquisada corresponde a 3,87% da população. Outra importante constatação foi que os artigos publicados têm, predominantemente, um enfoque teórico, em periódicos, e empírico em anais de congressos. Por fim, o estudo das tendências nas publicações de AD em organizações públicas, apresentado neste artigo, mostrou-se relevante para o mapeamento do tratamento dado ao tópico, nos campos disciplinares da Administração e Contabilidade.

Área temática: *Controladoria*

Avaliação de desempenho em organizações públicas: análise de uma amostragem de publicações acadêmicas nas áreas de administração e contabilidade de 2002 a 2006

Maurício Vasconcellos Leão Lyrio (UFSC) – mauriciovll@gmail.com

Leonardo Ensslin (UFSC) – leonardo@eps.ufsc.br

Ademar Dutra (UNISUL) – ademar@unisul.br

Resumo:

O objetivo deste artigo é traçar o perfil da produção científica relacionada a Avaliação de Desempenho (AD) em organizações públicas, publicada nos anos de 2002 a 2006, em periódicos estabelecidos nas áreas de Administração e Contabilidade, classificados com conceito "A" no Sistema Qualis/Capes, triênio 2004/2006 e nos Anais do EnAPG – Encontro Nacional de Administração Pública e Governança e do EnANPAD – Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração. A proposta é classificar os trabalhos, por segmento da área pública, pelo segmento em avaliação de desempenho, pela metodologia utilizada na pesquisa, pelo número de autores, pelo número de publicações por autor e pela instituição de origem dos autores. Além disso, busca-se verificar os autores e obras, mais constantes nas referências bibliográficas. Num âmbito geral, constatou-se que a pesquisa relativa ao tema selecionado no artigo ainda é muito pequena, tendo em vista que a amostra pesquisada corresponde a 3,87% da população. Outra importante constatação foi que os artigos publicados têm, predominantemente, um enfoque teórico, em periódicos, e empírico em anais de congressos. Por fim, o estudo das tendências nas publicações de AD em organizações públicas, apresentado neste artigo, mostrou-se relevante para o mapeamento do tratamento dado ao tópico, nos campos disciplinares da Administração e Contabilidade.

Palavras-chaves: Avaliação de Desempenho; Organizações Públicas, Publicações Acadêmicas.

Área Temática: Controladoria.

1. Introdução

No contexto da Avaliação de Desempenho Organizacional - voltada para a mensuração da performance das organizações de forma global - este artigo tem por objetivo traçar o perfil metodológico da produção científica relacionada a Avaliação de Desempenho (AD) com foco nas organizações públicas, publicada em periódicos estabelecidos nas áreas de Administração e Contabilidade, nos anos de 2002 a 2006. Propõe-se mapear os artigos por segmento da área pública, pelo segmento em avaliação de desempenho, pela metodologia utilizada na pesquisa, pelo número de autores, pelo número de publicações por autor e pela instituição de origem dos autores. Além disso, busca-se verificar os autores e obras mais constantes nas referências bibliográficas.

Para fins de contextualização do tema, em primeiro lugar, é importante definir um conceito do que seja Avaliação de Desempenho Organizacional. Este conceito ainda é controverso, podendo ser visto sob diversas perspectivas, dependendo da finalidade a que se propõe a avaliação. Por exemplo, Na área contábil, utiliza-se um processo de avaliação por diversas razões, entre elas cita-se: (i) compra e venda de negócios; (ii) fusão, cisão e incorporação de empresas; (iii) dissolução de sociedades; (iv) liquidação de empreendimentos e (v) avaliação da habilidade dos gestores de gerar riqueza para os acionistas. (Martins, et. al. 2001) Estes autores ainda argumentam que “ao avaliar uma empresa, objetivamos alcançar o valor justo de mercado, ou seja, aquele que representa, de modo equilibrado, a potencialidade econômica de determinada companhia.” (Martins, et. al. 2001) Pela citação acima, percebe-se

uma tendência nos modelos da Avaliação de Desempenho Contábeis para as dimensões econômica, financeira e patrimonial. Além disso, este tipo de avaliação pretende evidenciar o quanto uma empresa vale em determinado momento no tempo. Esses modelos não se propõem a avaliar o desempenho de uma organização no sentido de verificar se esta está atingindo seus objetivos estratégicos de longo prazo na perspectiva de seus gestores.

Alguns autores propõem alternativas de Avaliação de Desempenho que englobam outras perspectivas no processo de avaliação, além da econômico-financeira. Dentre eles, cita-se Kaplan e Norton (1997), que desenvolveram uma metodologia que vem sendo amplamente utilizada nas organizações e com devido reconhecimento pela comunidade científica.

Para esta pesquisa, servem como base de análise os periódicos nacionais da área de Administração e de Contabilidade, com conceito "A" no relatório do Sistema Qualis/Capes, triênio 2004/2006. Tais periódicos são: Revista de Administração Contemporânea (RAC); Revista de Administração de Empresas (RAE); Revista de Administração Pública (RAP); Revista de Administração da USP (RAUSP); Revista Contabilidade & Finanças - USP (C&F-USP); e Revista Organizações & Sociedade (O&S). Além desses, foram analisados os Anais do EnAPG – Encontro Nacional de Administração Pública e Governança e do EnANPAD – Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração

Acredita-se que a análise das publicações relativas à Avaliação de Desempenho Organizacional é importante, pois demonstra as tendências da pesquisa desta área no Brasil. Além disso, a pesquisa busca evidenciar a natureza dos trabalhos de AD no que se refere especificamente às organizações públicas, dado o impacto que o desempenho dessas organizações tem na sociedade como um todo.

Entende-se, ainda, que os resultados deste estudo podem ser úteis a pesquisadores, estudantes e profissionais da área, visto que contarão com um referencial de trabalhos devidamente analisados e classificados.

No que tange à estruturação do presente artigo, a seção 2 traz a revisão da literatura, onde se evidenciam outras pesquisas com enfoque na análise de tendências metodológicas; a seção 3 apresenta a metodologia para a estruturação desta pesquisa; a seção 4 traz detalhes da população em estudo e analisa os resultados; e, finalmente, a seção 5, traz as considerações finais.

2. Pesquisas Anteriores:

As pesquisas com este tipo de enfoque têm ganhado força nos últimos anos, com a publicação de diversos trabalhos que traçam o perfil de determinada área de estudo. Dessa forma, citam-se alguns dos trabalhos existentes que confirmam a crescente tendência de pesquisas com este enfoque. A base de dados utilizada para levantamento das pesquisas anteriores com enfoque similar ao do presente artigo, foi a mesma da pesquisa em si excluindo-se os anais de congressos, ou seja, os artigos foram extraídos dos periódicos com conceito "A" no relatório do sistema Qualis/Capes.

Em finanças, é possível destacar o artigo de Leal, Oliveira e Soluri (2003), que apresentam o perfil da pesquisa em finanças no Brasil, identificando os veículos de publicação mais frequentes, os autores, a instituição a qual cada autor está vinculado, o número de artigos por autor, o número de autores por artigo.

Em administração pública, encontra-se o trabalho de Pacheco (2003). Este trabalho tem enfoque qualitativo e busca levantar os problemas que afetam a pesquisa na área da Administração Pública, através da análise dos periódicos da Revista de Administração Pública, da Revista do Serviço Público e dos Anais do ENANPAD, no período de 1995 a 2002.

Já em estratégia, Bertero, Vasconcelos e Binder (2003) fazem uma avaliação crítica da produção em estratégia empresarial no Brasil. Os autores verificam a produção de 1991 a 2002 e analisam a distribuição dos artigos segundo a perspectiva teórica (clássica, sistêmica, evolucionária, processual); a temática proposta pelos próprios autores; a metodologia adotada

em cada artigo; o número de artigos por Instituição de Ensino Superior; o número de autores por artigo; e o número de autores mais prolíficos.

Na área contábil, Riccio, Sakata e Carastan (1999) descrevem o perfil da pesquisa contábil nas universidades brasileiras. Os autores analisam as dissertações de mestrado e teses de doutorado, entre 1962 e 1999, dos programas “strictu sensu” em contabilidade, e levantam o número de trabalhos por ano, o método de pesquisa adotado e a variação temática dos trabalhos.

Posteriormente, Riccio, Sakata, Cardoso e Mendonça Neto (2005), voltam a analisar a publicação científica na área da contabilidade, desta vez nos periódicos classificados com conceito A pela Capes. No período entre 1990 e 2003, os autores abordam a distribuição, as características metodológicas, a evolução, a temática e a produtividade dos autores na área, utilizando-se de um processo de análise bibliométrica.

Outra pesquisa no âmbito contábil, com recorte um pouco diferente, é feita por Borba e Frezatti (2000). Estes investigam uma amostra de revistas científicas de contabilidade publicada em língua inglesa, no ano de 1999, e identificam a frequência de publicação, o uso de métodos quantitativos, os enfoques adotados, e as áreas temáticas predominantes.

Ainda na pesquisa contábil, destaca-se o trabalho de Oliveira (2002) que investiga, com um enfoque qualitativo, cinco periódicos brasileiros de contabilidade, entre os anos de 1990 e 1999. A autora analisa a forma de acesso aos periódicos, o alcance de sua distribuição, a sua normalização e o seu corpo editorial. Em relação à análise dos artigos dos periódicos, a autora verifica os temas abordados e os autores dos artigos.

Em custos encontra-se o trabalho de Riccio, Sakata e Segura (1999) que relatam a composição e evolução da temática de trabalhos científicos de custos no período de 1967 a 1999. A pesquisa se concentra nas produções de mestrado e doutorado oficiais em contabilidade, em revistas especializadas e em artigos dos cinco últimos Congressos Brasileiros de Custos. Os autores fazem uma análise quantitativa dos artigos de custos nas publicações, depois identificam a distribuição dos artigos por áreas temáticas, por método de custeio abordado, por áreas empresariais, e por método de coleta de dados.

Também em custos tem-se o trabalho de Cardoso, Pereira e Guerreiro (2004) que traça um perfil da pesquisa em custos no âmbito do ENANPAD, de 1998 a 2003. A pesquisa verifica os temas abordados, quais os métodos de pesquisa utilizados nos artigos, que segmentos de área de custos são estudados, qual a filiação acadêmica dos autores (instituição e região) e que tipo de bibliografia é usada nos artigos (nacional e internacional).

Além dos trabalhos apresentados acima ainda é possível encontrar outras referências no artigo de Leal, Oliveira e Soluri (2003), no de Oliveira (2002), e no de Cardoso, Pereira e Guerreiro (2004).

Dessa forma, o presente artigo propõe-se a dar seguimento a este tipo de pesquisa, no entanto, em uma outra área do conhecimento – Avaliação de Desempenho Organizacional – com vistas a analisar como vem se desenvolvendo este campo de estudo, especificamente no que tange às Instituições Públicas.

3. Metodologia e Coleta dos Dados

3.1 Caracterização da pesquisa

O presente trabalho possui um caráter exploratório e se constitui em uma pesquisa bibliográfica, pois é desenvolvida a partir de material já elaborado, constituído de artigos científicos, visando apontar as tendências de como estão sendo realizadas pesquisas na área de Avaliação de Desempenho em organizações públicas no âmbito dos periódicos com conceito "A" no Sistema Qualis/Capes - triênio 2004/2006 - e nos anais do EnAPG – Encontro Nacional de Administração Pública e Governança e do EnANPAD – Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração

3.2 Método de Pesquisa

O método, segundo Kuhnen (2004, p.46), pode ser definido como sendo os procedimentos adotados pelo pesquisador ou o caminho que este estabelece para realizar a pesquisa. No caso deste artigo buscou-se analisar a incidência de artigos relacionados à Avaliação de Desempenho em organizações públicas, para tanto, foram seguidos os seguintes procedimentos:

- (i) Seleção dos periódicos/anais de congresso a serem utilizados como fontes para coleta de dados – periódicos classificados no sistema Qualis da Capes com conceito “A” nacional, triênio 2004-2006; Anais do EnAPG – Encontro Nacional de Administração Pública e Governança e do EnANPAD – Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, por serem estes os congressos de maior representatividade na área de pesquisa, no âmbito nacional;
- (ii) Determinação do período de tempo a ser coberto pela investigação – 2002 a 2006;
- (iii) Determinação das palavras-chaves a serem usadas na busca bibliográfica – *gerenciamento do desempenho, avaliação de gestão, avaliação de desempenho*;
- (iv) Realização da busca com base no período e nas palavras-chaves determinados em (ii) e (iii), nos sites dos congressos e dos periódicos;
- (v) Primeiro refinamento dos resultados da busca, no que se refere aos congressos, em função do grau de acuracidade do mecanismo de busca existente no site do periódico/anais de congresso utilizados. No caso do EnAPG e EnANPAD, em primeiro lugar foram listados os resultados da busca pelas palavras-chaves. Na parametrização da busca, foi definido o período e âmbito da pesquisa, mas o mecanismo de busca do site retornava artigos que não pertenciam ao período escolhido e ao congresso determinado; foi, então, necessária uma varredura nos resultados obtidos inicialmente, com vistas a excluir os artigos que não diziam respeito ao congresso analisado e ao período especificado;
- (vi) No caso de periódicos cujos sites possuem mecanismo de busca, foram lançadas as palavras-chaves e o período;
- (vii) No caso de periódicos cujos sites não possuem mecanismos de busca (RAC e RAP), ou no caso de falha no funcionamento de tais mecanismos (O&S), foi realizada uma pesquisa manual, na qual o pesquisador analisou (por meio de leitura dos resumos e das palavras-chaves) todos os artigos publicados no periódico no período escolhido;
- (viii) Dentro das amostras geradas, foram selecionados trabalhos ligados especificamente à AD na área pública;
- (ix) Esta amostra finalmente gerada foi classificada segundo os seguintes critérios:
 - (a) número de artigos publicados no período, por ano e por periódico/anais;
 - (b) segmento da área pública investigada;
 - (c) segmento em AD;
 - (d) metodologia utilizada na pesquisa;
 - (e) número de autores;
 - (f) número de publicações por autor e afiliação acadêmica;
 - (g) autores mais constantes nas referências bibliográficas;
 - (h) obras mais constantes nas referências bibliográficas.

Cumprido esclarecer que a pesquisa foi realizada exclusivamente via sites dos periódicos/anais de congressos utilizados, sendo assim, as edições que não se encontravam disponíveis on-line para a pesquisa não foram consideradas (últimas 3 edições da RAP/2006 e as edições 29, 30, 35, 36, 37, 38 e 39 da O&S)

3.3 Apresentação dos periódicos/anais de congressos

A base de dados desta pesquisa consiste em artigos de Avaliação de Desempenho das revistas da área de Administração e de Contabilidade, com conceito "A" no Sistema

Qualis/Capes, triênio 2004/2006: Revista de Administração Contemporânea (RAC); Revista de Administração de Empresas (RAE); Revista de Administração Pública (RAP); Revista de Administração da USP (RAUSP); Revista Contabilidade & Finanças - USP (C&F-USP); e Revista Organizações & Sociedade (O&S). e nos anais do EnAPG – Encontro Nacional de Administração Pública e Governança e do EnANPAD – Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração:

Neste momento faz-se a apresentação dos periódicos/anais de congressos a serem utilizados nesta pesquisa:

RAC - Revista de Administração Contemporânea - é um periódico da ANPAD - Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Administração. A RAC é publicada desde 1997 e, atualmente, tem periodicidade trimestral. Possui as últimas edições disponíveis (on-line) gratuitamente para leitura de resumos e dados informativos e, os números anteriores, para leitura na íntegra. A Revista de Administração Contemporânea tem como missão contribuir para o entendimento aprofundado da Administração mediante a divulgação de trabalhos de pesquisa, análises teóricas, documentos, casos de ensino, notas e resenhas bibliográficas que possam subsidiar as atividades acadêmicas e a ação administrativa em organizações públicas e privadas.

RAE - Revista de Administração de Empresas - publicação trimestral, da Escola de Administração de Empresas de São Paulo, da Fundação Getúlio Vargas (FGV-EAESP). A RAE começou a ser publicada em maio de 1961 e tem como missão fomentar a produção e a disseminação de conhecimento em Administração. A Revista de Administração de Empresa conta com suas edições em meio impresso e também on-line, neste caso, com exceção das edições de nº 3 de 2003 à atual.

RAP - Revista de Administração Pública - de periodicidade bimestral, a RAP é a revista da Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas da Fundação Getúlio Vargas (FGV-EBAPE). Publicada desde 1967, conta com algumas de suas edições on-line (do 1º bimestre de 2000 ao 3º bimestre de 2004). No entanto, para ter acesso a estas edições, na íntegra, é necessário fazer um cadastro no site da revista.

RAUSP - Revista de Administração da Universidade de São Paulo, publicação trimestral, do Departamento de Administração da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo. A RAUSP é publicada a mais de 30 anos, sendo que o primeiro número da revista foi editado em março de 1947. Em 1967, porém, houve uma interrupção nas publicações, voltando apenas em julho de 1977. O objetivo da revista consiste em publicar trabalhos conceituais, práticos e de pesquisa que agreguem valor ao trabalho de acadêmicos e praticantes de Administração. A revista é encontrada em versão impressa e conta com a maior parte de seus artigos (dos primeiros até o 3º trimestre de 2004) disponíveis gratuitamente na internet.

A Revista Contabilidade & Finanças, publicação quadrimestral, do Departamento de Contabilidade e Atuária da FEA/USP. É uma revista gratuita que conta com o suporte financeiro da FIPECAFI - Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras. A Revista Contabilidade & Finanças é uma continuação do caderno de Estudos, publicado pela FIPECAFI-FEA/USP desde 1989. A missão da revista é divulgar a produção científica relevante na área de Contabilidade, Controladoria, Atuária e Finanças, produzida por professores, pesquisadores, alunos e profissionais do Brasil e do exterior. A revista é encontrada em versão impressa e conta com todos os seus artigos disponíveis gratuitamente na internet.

O&S - Organizações & Sociedade - este periódico é uma publicação quadrimestral, da Escola de Administração da Universidade Federal da Bahia, desde 1997. Conta com versão impressa e on-line, através do portal da CAPES.

O Encontro da ANPAD – EnANPAD - realiza-se anualmente, no mês de setembro e é hoje o maior evento da comunidade científica e acadêmica de administração no país. É um grande incentivador da produção científica na área, sendo que, nos últimos três anos, em cada

evento cerca de 3000 trabalhos nas diversas áreas temáticas foram submetidos à apreciação, dos quais, aproximadamente, 800 foram apresentados.

O EnAPG é uma iniciativa das divisões acadêmicas de Políticas Públicas e Gestão Pública e Governança da ANPAD. Essa iniciativa foi delineada a partir do 27º Congresso Nacional da ANPAD, sendo realizadas até hoje duas edições do mesmo.

4. Apresentação e análise dos resultados da pesquisa

Inicialmente, apresenta-se um panorama geral dos dados levantados nesta pesquisa. Tal panorama encontra-se na Tabela 1, onde é possível verificar a população, ou seja, os artigos que foram levantados a partir dos procedimentos iv a vii (sub-seção 3.2). Foram encontrados um total de 671 artigos relativos à Avaliação de Desempenho, sendo que a maior quantidade de artigos encontrados nos periódicos O&S, RAC e RAP, se deve à necessidade de pesquisa manual, por não existência ou falha nos mecanismos de busca dos respectivos sites.

Tabela 1 - Dados levantados - População

PERIÓDICO / CONGRESSO	ARTIGOS ENCONTRADOS NA BUSCA
ENAPG	8
ENANPAD	88
RAE	7
RAUSP	1
C&F	2
O&S	147
RAC	189
RAP	229
TOTAL	671

Fonte: Elaboração própria

A partir da população levantada, apresenta-se a Tabela 2, com a amostra extraída dessa população. Esta amostra diz respeito aos artigos sobre Avaliação de Desempenho especificamente em Organizações Públicas. A tabela 2 apresenta o número de artigos por periódico/anais de congressos, bem como por ano de publicação.

Tabela 2 - Dados levantados – amostra

Publicações	Período	ANO				TOTAL	
		2002	2003	2004	2005		2006
RAC		0	1	0	0	0	1
RAE		0	0	0	0	0	0
RAP		1	1	2	1	0	5
RAUSP		0	0	0	0	0	0
C&F - USP		1	0	0	0	0	1
O&S		1	0	0	1	0	2
Artigos nos Periódicos		3	2	2	2	0	9
ENANPAD		4	0	0	1	5	10
ENAPG		-	-	0	-	7	7
Artigos nos Congressos		4	0	0	1	12	17
TOTAL		7	2	2	3	12	26

Fonte: Elaboração própria

Analisando-se as duas tabelas anteriores, percebe-se que dos 671 artigos da população apenas 26 (amostra) dizem respeito ao assunto de interesse da pesquisa, o que corresponde a um percentual de 3,87%. Pela Tabela 2 pode-se evidenciar um equilíbrio no número de publicações anuais em periódicos (com exceção do ano de 2006). Por outro lado, quando analisados os anais de congressos, verifica-se que em 2002 foram publicados 7 (sete) artigos, com uma queda significativa de publicações nos anos posteriores, exceção feita ao ano de

2006 (ano referente à segunda edição do EnAPG, congresso especificamente voltado à área pública). Por fim, como pode ser observado pela Tabela 2, a maior parte de estudos sobre AD foram desenvolvidos em congressos: o EnANPAD apresentou 10 (dez) artigos ligados ao tema, enquanto o EnAPG se destacou com 7 (sete) dentre o total de 26 (vinte e seis) publicações. Observe-se que os periódicos – fóruns típicos de disseminação de pesquisa – não se mostraram representativos, uma vez que apresentam por volta de um terço da pesquisa em AD, no período.

A Tabela 3 apresenta a distribuição dos artigos por segmento da área pública, sendo dividida em Administração Pública, Ensino, Segurança, Saúde e Outros. Os artigos são classificados por ano, sendo separados os artigos publicados em periódicos daqueles publicados em anais de congressos.

Tabela 3 - Artigos classificados por segmento da área pública

Período / Segmento	2002			2003			2004			2005			2006			TOTAL
	Periód.	Congr.	Total	Periód.	Congr.	Total										
Adm. Pública	2	3	5	1	0	1	1	0	1	2	1	3	0	9	9	19
Ensino	1	1	2	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	2	2	5
Segurança	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saúde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
Outros	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
TOTAL	3	4	7	2	0	2	2	0	2	2	1	3	0	12	12	26

Fonte: Elaboração própria

Evidencia-se, ao analisar esta tabela, uma tendência de publicações na área da Administração Pública, sendo que esta área responde por 19 artigos no período analisado. Em segundo lugar aparecem os artigos que tratam da Saúde Pública. Em último lugar aparece a área “Segurança”, sobre a qual não foi apresentado nenhum artigo no período analisado.

Observe-se, ainda, uma variação no que diz respeito ao interesse por este tipo de investigação: percebe-se uma diminuição na pesquisa entre 2003-2005, sendo que o ano de 2006 se destacou pelo maior número de trabalhos, em função da divulgação de pesquisa no âmbito do evento EnAPG.

A Tabela 4 mostra a distribuição da pesquisa, segundo o enfoque de Avaliação de Desempenho utilizado (contábil, econômico, gestão, recursos humanos, outros). Conforme a tabela evidencia, a maior parte da pesquisa se concentra no segmento de gestão pública, sendo o segmento contábil o segundo mais representativo. Ainda foram encontrados, na pesquisa, artigos que tratavam do tema sob a perspectiva econômica e a perspectiva dos recursos humanos.

Tabela 4 - Artigos classificados por Perspectivas de Avaliação de Desempenho

Período / Segmento	2002			2003			2004			2005			2006			TOTAL
	Periód.	Congr.	Total	Periód.	Congr.	Total										
Contábil	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	2	0	2	2	5
Econômico	1	0	1	1	0	1	1	0	1	0	0	0	0	1	1	4
Gestão	2	4	6	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	7	7	14
Recursos Humanos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2	2	3
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	3	4	7	2	0	2	2	0	2	2	1	3	0	12	12	26

Fonte: Elaboração própria

Na perspectiva da gestão, dos 14 (quatorze) artigos encontrados, 10 (dez) deles dizem respeito à (i) administração pública, 3 (três) tratam do (ii) ensino público e 1 (um) aborda o tema (iii) saúde pública. Em relação à (i) administração pública, Andriollo, Vieira e Medeiros (O&S, 2002) apresentam um modelo para analisar o desempenho de organizações da administração pública municipal; Bilancieri e Padoveze (EnAPG, 2006) abordam também a questão em nível municipal, tratando da avaliação do Proger urbano, em um estudo de caso realizado no município de Pederneiras; Da Costa e Castanhar (RAP, 2003) realizam uma discussão teórica na qual os autores analisam os desafios conceituais e metodológicos, no que diz respeito à avaliação de programas públicos; Ensslin, Ensslin, S., Borgert, Dutra e Lyrio (EnAPG, 2006) propõem um modelo para gerenciar o desempenho da Secretaria de Desenvolvimento Regional da Grande Florianópolis, por meio da utilização conjunta de duas metodologias, o Balanced Scorecard (BSC) e a Metodologia Multi-Critério em Apoio à Decisão – Construtivista (MCDA-C); Galvão, Tristão e Matos (EnANPAD, 2002) realizam um estudo em organizações públicas brasileiras, no qual se discute o balanceamento das medidas de desempenho; Januzzi (RAP, 2002) discute o tema em nível municipal, apresentando um estudo sobre a utilização de indicadores sociais na formulação e avaliação de políticas públicas; Netto, Gouvêa e Ferreira (EnANPAD, 2006) utilizam-se da análise multivariada para avaliação de desempenho na administração pública brasileira; estes mesmos autores voltam a discutir o tema (NETTO, GOUVÊA E FERREIRA, EnAPG 2006), quando fazem uso do escalonamento multi-dimensional para diagnosticar o desempenho de processos de negócios na administração pública brasileira; Peixoto, Pinto e Dos Reis (EnANPAD, 2005) apresentam uma proposta de indicadores operacionais para controle interno e avaliação de desempenho no âmbito da FAPEMIG; Rosemberg e Ohavon (EnANPAD, 2002) apresentam um instrumento para auto-avaliação da gestão em um estudo aplicado à Fiocruz. No que diz respeito ao (ii) ensino público, Lins e Teixeira (EnANPAD, 2002) discutem a avaliação de ações estratégicas e operacionais pelo público interno na gestão da qualidade em uma Instituição Pública de Ensino Superior (IPES); também em relação às IPESs, Moreira, Santos e Silveira (EnAPG, 2006) realizam uma análise crítica da aplicação de métodos de avaliação de desempenho em uma instituição específica; por fim, Pereira, Morales, Venturini, Grohmann e Weiblen (EnAPG, 2006) discutem a percepção da avaliação na gestão pública de uma Instituição de Ensino Superior (IES). No campo da (iii) saúde pública, Cioffi e Menicucci (EnANPAD, 2006) tratam da avaliação da eficácia e eficiência da fundação HEMOMINAS na execução da política do sangue.

Na perspectiva contábil, 4 (quatro) artigos dizem respeito à administração pública e 1 (um) artigo tem enfoque no ensino público. No campo da administração pública, Araújo e Loureiro (RAP, 2005) discutem a avaliação da Lei de Responsabilidade Fiscal; Berton, Ribeiro e Azevedo (EnAPG, 2006) abordam a avaliação de ativos intangíveis em um estudo realizado na Secretaria de RH da prefeitura municipal de Curitiba; Guerreiro e Martinez (EnANPAD, 2006) tratam das ações dos Tribunais de Contas brasileiros para o controle dos recursos públicos; por fim, Platt Neto e Ensslin, S. (EnAPG, 2006) identificam e discutem informações relevantes para a avaliação da gestão da dívida pública municipal. No campo do ensino, Morgan, Silva e Costa (RAP, 2004) desenvolvem e aplicam uma metodologia para cálculo do custo-aluno de IPES por meio de um estudo de caso.

Sob a perspectiva econômica, foram encontrados 2 (dois) artigos que tratam da administração pública, 1 (um) artigo ligado ao ensino público e 1 (um) artigo classificado em “outros”. Em administração pública, Bezerra Filho (EnANPAD, 2002), trata de uma metodologia para avaliação da eficiência na gestão dos recursos públicos do ponto de vista econômico e; Catelli e Santos (RAP, 2004) discutem a mensuração da criação de valor na gestão pública. O artigo que aborda o ensino público, de autoria de Dos Santos (C&F, 2002), faz uma contribuição à discussão sobre avaliação de desempenho das IPES federais abordando o assunto da perspectiva da gestão econômica. Por fim, o artigo classificado em

“outros”, de autoria de Vanalle e Rocha (RAC, 2003), ligado à questão da infra-estrutura, analisa o processo decisório para seleção de rodovias a serem pedagiadas no Brasil.

Na perspectiva de Avaliação de Desempenho em relação aos recursos humanos, os 3 (três) artigos encontrados dizem respeito à administração pública. Mourão e Andrade (O&S, 2005) analisam a avaliação de programas públicos de treinamento e sua relação com o impacto no trabalho e na geração de empregos; Narducci, Vilardi e Dubeux (EnANPAD, 2006) tratam da avaliação de desempenho por competências, por meio de uma proposta de análise quantitativa buscando minimizar as restrições culturais do poder judiciário ao modelo de administração pública gerencial, realizando um estudo de caso em um Tribunal de Justiça e; Odélius e Dos Santos (EnANPAD, 2006), discutem a avaliação de desempenho individual no contexto da administração pública federal direta.

No que tange a abordagem metodológica dos artigos, encontra-se a configuração da Tabela 5.

Tabela 5 - Artigos classificados por abordagem metodológica

Metodologia \ Período	2002			2003			2004			2005			2006			TOTAL
	Períod.	Congr.	Total	Períod.	Congr.	Total										
Teórico	3	1	4	2	0	2	2	0	2	1	0	1	0	2	2	11
Empírico	0	3	3	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	7	7	11
Teórico-Empírico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	3	3	4	
TOTAL	3	4	7	2	0	2	2	0	2	2	1	3	0	12	12	26

Fonte: Elaboração própria

Para fins desta pesquisa, considera-se como teóricos os artigos que tratam de conceitos e possuem foco nas idéias, como empíricos os artigos que tratam dados, gerando informações a partir da observação dos mesmos (foco na evidência) e os teórico-empíricos como sendo aqueles que descrevem e explicam um fato, baseados em conceitos e evidenciados através da pesquisa de dados (análise de dados a partir de pressupostos teóricos).

A tabela acima demonstra que, de forma geral, os artigos relacionados ao tema tiveram um enfoque teórico nos periódicos e um enfoque empírico nos congressos, havendo um equilíbrio entre essas duas abordagens de pesquisa. Percebe-se ainda, que os artigos com enfoque empírico e teórico-empírico foram, em sua maioria, publicados no ano de 2006, mostrando uma tendência dos pesquisadores em migrarem para este tipo de abordagem.

A Tabela 6 apresenta os artigos classificados por número de autores. Nesta tabela percebe-se que os artigos são publicados, em sua maioria, por mais de 1 (um) autor havendo um equilíbrio entre os artigos publicados por 2 (dois) autores e por 3 (três) ou mais autores.

Tabela 6 - Artigos classificados por número de autores

Número de Autores	2002			2003			2004			2005			2006			TOTAL
	Períod.	Congr.	Total	Períod.	Congr.	Total										
1	2	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
2	0	2	2	2	0	2	1	0	1	2	0	2	0	4	4	11
3 ou mais	1	1	2	0	0	0	1	0	1	0	1	1	0	8	8	12
TOTAL	3	4	7	2	0	2	2	0	2	2	1	3	0	12	12	26

Fonte: Elaboração própria

Quando se busca analisar o número de publicações sobre o tema por autor, percebe-se que não existe uma continuidade nas pesquisas com este enfoque, pois foram encontrados

apenas 4 autores que publicaram mais de um artigo no período analisado. A Tabela 7, mostra um recorte, apontando os autores com mais de 1 (uma) publicação.

Tabela 7 - Autores com mais de 1 (um) artigo publicado no período

Autores	Universidade	Número de artigos								
		RAC	RAE	RAP	RAUSP	C&F	O&S	ENANPAD	ENAPG	TOTAL
Francisco Sobreira Neto	USP	0	0	0	0	0	0	1	1	2
João Eduardo Ferreira	USP	0	0	0	0	0	0	1	1	2
Maria Aparecida Gouvêa	USP	0	0	0	0	0	0	1	1	2
Sandra Rolim Ensslin	UFSC	0	0	0	0	0	0	0	2	2

Fonte: Elaboração própria

Em relação à instituição de origem dos artigos, apresenta-se a Tabela 8. Nesta tabela são apresentadas somente as instituições que publicaram mais de 1 (um) artigo no período analisado. Cumpre esclarecer que nos casos em que o artigo possui mais de 1 (um) autor, são somados para a instituição o número de autores do artigo. Por exemplo, no caso de um artigo publicado por 2 (dois) autores da USP e 1 (um) autor da UNB, são somadas 2 (duas) publicações para a USP e 1 (uma) publicação para a UNB.

Tabela 8 - Artigos publicados por instituição

Instituição	Artigos	%
UNB	5	14,29%
USP	3	8,57%
FGV-RJ	2	5,71%
FGV-SP	2	5,71%
UFSC	2	5,71%
UFU	2	5,71%
UMP	2	5,71%

Fonte: Elaboração própria

Percebe-se pela tabela acima que as publicações relativas ao tema da pesquisa tem sido realizadas principalmente pela UNB (14,29%), sendo que a USP aparece em segundo lugar (8,57%).

Dando prosseguimento à análise, busca-se verificar os autores que mais aparecem nas referências bibliográficas (Tabela 9). Nesta etapa da pesquisa, a intenção é evidenciar os autores mais influentes no que se refere a Avaliação de Desempenho em organizações públicas, sendo assim, não são tabulados os documentos técnicos e leis relativas ao tema. Importante frisar que de um total de 548 autores referenciados, 86 são citados 2 (duas) vezes (15,69%) e 29 são citados mais de 2 (duas) vezes (5,29%), o que mostra uma diversidade de linhas de pensamento envolvendo o tema. O autor mais citado é Armando Catelli, que tem sua linha de pesquisa voltada à gestão pública. Em segundo lugar aparece Robert Kaplan, devido principalmente à disseminação da abordagem do Balanced Scorecard.

Tabela 9 - Autores mais constantes nas referências bibliográficas

Nome dos autores	Referências
CATELLI, Armando	12
KAPLAN, Robert S.	11
NEELY, A.	8
NORTON, David	8
PEREIRA, Luiz Carlos Bresser	8
SLOMSKI, Valmor	7
GUERREIRO, Reinaldo	6
BANA E COSTA, C. A.	5
SCHWARTZMAN, Simon	5
ANDERSON, Rolph E.	4
ARRETCHE, Marta T. S.	4
BOURNE, M.	4
ENSSLIN, Leonardo	4
HAIR Jr., J. F.	4
KENNERLEY, M. P.	4

Fonte: Elaboração própria

Por fim, a Tabela 10 apresenta um recorte das obras mais referenciadas nos artigos encontrados na pesquisa, apresentando aquelas que aparecem mais de 2 (duas) vezes. Nesta etapa incluem-se documentos técnicos e legislações, e busca-se verificar quais as obras mais utilizadas como fontes de informações pelos autores. Mais uma vez percebe-se uma diversidade de linhas de pensamento, sendo que de uma amostra de 516 obras referenciadas, 7 (sete) são referenciadas mais de 2 (duas) vezes, correspondendo a um percentual de 1,36% e 48 são referenciadas 2 (duas) vezes, o que corresponde a um percentual de 9,3%.

Tabela 10 - Obras mais constantes nas referências bibliográficas

Obra	Referências
CATELLI, Armando. (Coord.). <i>Controladoria: uma abordagem da gestão econômica (GECON)</i> . São Paulo: Atlas, 1999	10
KAPLAN, R. S., NORTON, D. P. <i>A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard</i> . Rio de Janeiro: Ed. Campus, 1997.	4
ARRETCHE, Marta T. S. Tendências no estudo sobre avaliação. In: RICO Elizabeth, M.(Org), <i>Avaliação de Políticas Sociais: uma questão em debate</i> . São Paulo: Cortez Editora, 1998, p.29-39.	3
BRASIL. Constituição (1988). <i>Constituição da República Federativa do Brasil</i> . Brasília, DF: Senado, 1988.	3
OSBORNE, D.; GAEBLER, T. <i>Reinventando o governo</i> . Tradução de Sérgio Fernando G. Bath e Ewandro M. Júnior. 6. ed. Brasília: MH Comunicação, 1995.	3
Ratton, Cláudio A. <i>Sistemas de medição de desempenho: o estado da arte em empresas líderes no Brasil</i> . Dissertação de mestrado do Departamento de Engenharia Industrial da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, 1998	3
SLOMSKI, Valmor – <i>Mensuração do resultado econômico em entidades pública – uma proposta – Dissertação de Mestrado apresentada à FEA/USP – São Paulo, 1996.</i>	3

Fonte: Elaboração própria

A obra mais referenciada – *Controladoria: uma abordagem da gestão econômica* – é de autoria de Armando Catelli, mostrando mais uma vez a importância deste autor no que se refere à Avaliação de Desempenho em organizações públicas. Importante frisar que a obra citada tem este pesquisador como coordenador do trabalho, não sendo ele o único autor. Em seguida aparece a obra - *A Estratégica em Ação: Balanced Scorecard* – cujo tema é uma abordagem para avaliação de desempenho que não tem o enfoque apenas na dimensão econômico-financeira e vem sendo amplamente disseminada e utilizada. Quando se analisam as tabelas 9 e 10 conjuntamente, percebe-se que Armando Catelli aparece como principal autor referenciado devido quase que exclusivamente à sua obra *Controladoria: uma abordagem da gestão econômica*, ao passo que Robert Kaplan (segundo autor mais referenciado), responde por obras diversas, já que sua obra *A Estratégica em Ação: Balanced Scorecard*, aparece 4 (vezes) enquanto o autor aparece 11 (onze)

5. CONCLUSÃO

O objetivo deste artigo – mapear a produção científica relacionada a Avaliação de Desempenho (AD) em Organizações Públicas, publicada nos anos de 2002 a 2006, nos periódicos das áreas de Administração e Contabilidade, com conceito "A" no relatório do Sistema Qualis/Capes, triênio 2004/2006 e nos Anais do EnAPG – Encontro Nacional de Administração Pública e Governança e do EnANPAD – Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, com a proposta de classificar os trabalhos conforme o segmento da área pública, o segmento em avaliação de desempenho, a metodologia utilizada na pesquisa, o número de autores, o número de publicações por autor, a instituição de origem dos autores. Além disso e os autores e obras mais constantes nas referências bibliográficas – foi atingido, tendo em vista que foi possível apresentar o perfil dos artigos de AD num âmbito geral e para cada um dos periódicos/anais de congressos.

Num âmbito geral, constatou-se que a pesquisa relativa ao tema selecionado no artigo ainda é muito pequena, tendo em vista que a amostra pesquisada corresponde a 3,87% da população. Outra importante constatação foi que os artigos publicados tem, predominantemente, um enfoque teórico em periódicos e empírico em anais de congressos.

O artigo evidenciou que as pesquisas nessa área se concentram na administração pública, principalmente no que se refere à gestão das organizações públicas e que são publicados geralmente por mais de um autor.

Ficou evidenciado na literatura revisada que os autores parecem não tem tido a preocupação – de cunho mais teórico – de “definir” o que entendem como avaliação de desempenho (AD), aparentemente considerando a AD como um conceito dado e estabelecido. Entretanto, os autores acreditam que o conceito de AD pode ser visto sob diversas perspectivas, dependendo da finalidade a que se propõe a avaliação. Registra-se, então, esta lacuna nos artigos revisados.

Os resultados apontaram para uma diversidade de linhas de pensamento relativas à Avaliação de Desempenho em organizações públicas, tanto pela não reincidência de artigos publicados pelos mesmos autores quanto pela diversidade de referências bibliográficas encontradas na pesquisa.

Constatou-se que a universidade que mais se destaca em publicações nesta área é a UNB, que o autor mais influente é Armando Catelli, por meio de sua obra *Controladoria: uma abordagem da gestão econômica*. Em segundo lugar aparece em universidades a USP e em autores Robert Kaplan.

Apesar das constatações acima, não cabe a este artigo justificar as razões pelas quais o perfil da pesquisa na área apresenta-se da forma como foi evidenciada, tampouco discutir os motivos que levam ao baixo índice de artigos relativos ao tema. No entanto, esta tarefa pode ser objetivo de análise de outro artigo, que possa, assim, aprofundar os estudos iniciados nesta pesquisa.

Por fim, o estudo das tendências nas publicações de AD em organizações públicas, apresentado neste artigo, mostrou-se relevante para o mapeamento do tratamento dado ao tópico, nos campos disciplinares da Administração e Contabilidade. Assim, de certa forma, a pesquisa também contribui para divulgar os diferentes enfoques presentes nas publicações acadêmicas.

Bibliografia:

ANDRIOLLO, Leonardo José; VIEIRA, Marcelo Milano Falcão; MEDEIROS, Janann Joslim. Uma Modelo para Análise de Desempenho de Organizações da Administração Pública Municipal. Organizações & Sociedade. Ed. 20 Jan/Mar 2002.

ARAÚJO, Fernando Cosenza; LOUREIRO, Maria Rita. Por uma Metodologia Pluridimensional de Avaliação da LRF. Revista de Administração Pública - FGV. Ed. 6 2005.

BERTERO, Carlos Osmar; VASCONCELOS, Flávio Carvalho de; BINDER, Marcelo Pereira. Estratégia empresarial: a produção científica brasileira entre 1991 e 2002. Revista de Administração de Empresas, São Paulo, v. 43, n. 4, p. 48-62, out./dez. 2003.

BERTON, Luiz Hamilton; RIBEIRO, Ângela Kotzias; AZEVEDO, Regina A. da S. de. Avaliação de Intangíveis como Diferencial de Gestão: O Caso da Secretaria de RH da Prefeitura Municipal de Curitiba. ENAPG 2006.

BEZERRA FILHO, João Eudes. Uma Metodologia para a Avaliação da Eficiência na Gestão dos Recursos Públicos. ENANPAD 2002.

BILANCIERI, Marcos Vinício; PADOVEZE, Clóvis Luis. Políticas Públicas para Geração de Emprego e Renda: Avaliação do Proger Urbano e sua Contribuição para a Gestão Empresarial através de um Estudo de Caso no Município de Pederneiras. ENAPG 2006.

BORBA, J. Alonso; FREZATTI, Fábio. Análise dos traços de tendência de uma amostra das revistas científicas da área de contabilidade publicadas na língua inglesa. Caderno de Estudos FIPECAFI, São Paulo, n. 24, p. 50-78, jul./dez. 2000.

CARDOSO, Ricardo Lopes; NETO, Octávio Ribeiro de Mendonça; RICCIO, Luiz Edson; SAKATA, Marici Cristine Gramacho. Pesquisa Científica em Contabilidade entre 1990 e 2003. Revista de Administração de Empresas, São Paulo, vol. 45 N° 2.

CARDOSO, Ricardo Lopes; PEREIRA, Carlos Alberto; GUERREIRO, Reinaldo. A produção acadêmica em custos no âmbito do ENANPAD: uma análise de 1998 a 2003. In: ENCONTRO DA ANPAD - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO, 28., 2004, Curitiba. Anais eletrônicos... Disponível em: <<http://www.anpad.org.br/enanpad/2004/dwn/enanpad2004-ccg-1697.pdf>>. Acesso em: 20 abr. 2005.

CATELLI, Armando; SANTOS, Edilene Santana. Mensurando a Criação de Valor na Gestão Pública. Revista de Administração Pública - FGV. Ed. 3 2004.

CIOFFI, Júnia G. M.; MENICUCCI, Telma Maria G. Avaliação da Eficácia e da Eficiência da Fundação Humominas na Execução da Política do Sangue no Estado de Minas Gerais. ENANPAD 2006.

DA COSTA, Frederico Lustosa; CASTANHAR, José C. Avaliação de Programas Públicos: Desafios Conceituais e Metodológicos. Revista de Administração Pública - FGV. Ed. 5 2003.

DOS SANTOS, Luís Paulo G. Uma Contribuição à Discussão Sobre a Avaliação de Desempenho das Instituições Federais de Ensino Superior – Uma Abordagem da Gestão Econômica. Revista Contabilidade & Finanças – USP. Ed. 28 Jan/Abr. 2002.

ENSSLIN, Leonardo; ENSSLIN, Sandra R.; BORGERT, Altair; DUTRA, Ademar; LYRIO, Maurício V. L. Gerenciamento do Desempenho da Secretaria de Desenvolvimento Regional da Grande Florianópolis: Uma Proposta advinda da Combinação do Balanced Scorecard e da Metodologia Multi Critério de Apoio à Decisão Construtivista. ENAPG 2006.

GALVÃO, Lavínia de Lima; TRISTÃO, Gilberto; MATOS, Bráulio T. P. de M. Medidas de Desempenho Balanceadas: Um Estudo em Organizações Públicas Brasileiras. ENANPAD 2002.

GROHMANN, Márcia Zampieri; WEIBLEN, Bruno. Percepção da Avaliação: Um Retrato da Gestão Pública em uma IES. ENAPG 2006.

GUERREIRO, Cristina M. C.; MARTINEZ, Antonio L. A Ação dos Tribunais de Contas Brasileiros para o Controle dos Recursos Públicos. ENANPAD 2006.

JANUZZI, Paulo de M.; Considerações Sobre o Uso, Mau Uso e Abuso dos Indicadores Sociais na Formulação e Avaliação de Políticas Públicas Municipais. Revista de Administração Pública - FGV. Ed. 1 2002.

JÚNIOR, Jair S. S., QUINTELLA, Rogério H. Indicadores sociais e econômicos de baixo custo e sua utilidade na gestão da interface entre os governos estadual e municipal. O & S – v.9 – nº 25 – Set./Dez. 2002.

KAPLAN, R. S., NORTON, D. P. A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard. Rio de Janeiro: Editora Campus, 1997.

KUHNEN, Volnei José; KESTRING, Silvestre. Teoria e Prática da Metodologia científica. Blumenau, Nova Letra, 2004.

LEAL, Ricardo Pereira Câmara; OLIVEIRA, Jefferson de; SOLURI, Aline Feldman. Perfil da pesquisa em finanças no Brasil. Revista de Administração de Empresas, São Paulo, v. 43, n. 1, p. 91-103, jan./mar. 2003.

LINS, Maria Teresa G.; TEIXEIRA, Rivanda Meira. Gestão da Qualidade em Instituição de Ensino Superior Pública: Avaliação de Ações Estratégicas e Operacionais pelo Público Interno. ENANPAD 2002.

MOREIRA, Ney Paulo; SANTOS, Nálbia de Araújo; SILVEIRA, Sueli de F. R. Análise Crítica da Aplicação de Métodos de Avaliação de Desempenho em uma Instituição Pública de Ensino Superior. ENAPG 2006.

MORGAN, Beatriz Fátima; SILVA, César A. T.; COSTA, Patrícia de S. Desenvolvimento e Aplicação de uma Metodologia para Cálculo do Custo-Aluno de Instituições Públicas de Ensino Superior: Um Estudo de Caso. Revista de Administração Pública - FGV. Ed. 2 2004.

MOURÃO, Luciana; ANDRADE, Jairo Eduardo Borges. Avaliação de Programas Públicos de Treinamento: Um Estudo sobre o Impacto no Trabalho e na Geração de Emprego. Organizações & Sociedade. Ed. 33 – Abr./Jun. 2005.

NARDUCCI, Viviane; VILARDI, Beatriz Quiroz; DUBEUX, Veranise. Uma Proposta de Análise Quantitativa de Avaliação de Desempenho por Competências para Minimizar as Restrições Culturais do Poder Judiciário ao Modelo de Administração Pública Gerencial: O Caso de um Tribunal de Justiça. ENANPAD 2006.

NETTO, Francisco Sobreira; GOUVEA, Maria Aparecida; FERREIRA, João Eduardo. O Uso do Escalonamento Multidimensional Aplicado no Diagnóstico do Desempenho de Processos de Negócio na Administração Pública Brasileira. ENAPG 2006.

NETTO, Francisco Sobreira; GOUVEA, Maria Aparecida; FERREIRA, João Eduardo. Avaliação de Desempenho de BPM na Administração Pública Brasileira com o Uso de Análise Multivariada. ENANPAD 2006.

ODELIUS, Catarina Cecília; DOS SANTOS, Paulo R. G. Avaliação de Desempenho Individual no Contexto da Administração Pública Federal Direta. ENANPAD 2006.

OLIVEIRA, Marcelle Colares. Análise dos periódicos brasileiros de contabilidade. Revista Contabilidade & Finanças - USP, São Paulo, n. 29, p. 68-86, maio/ago. 2002.

PACHECO, Regina Silvia. Administração pública nas revistas especializadas – Brasil, 1995-2002. Revista de Administração de Empresas, São Paulo, v. 43, n. 4, p. 63-71, out./dez. 2003.

PEIXOTO, Fernanda Maciel; PINTO, Kleber C. R.; DOS REIS, Ernando A. Controle Interno e Avaliação de Desempenho Através de Indicadores Operacionais em uma Instituição Pública: Uma Proposta para a FAPEMIG. ENANPAD 2005.

PEREIRA, Breno Augusto Diniz; MORALES, Ronaldo; VENTURINI, Jonas Cardona;

PLATT NETO, Orion Augusto; ENSSLIN, Sandra R.; CRUZ, Flávio da. Identificação de Informações Relevantes para Avaliação da Gestão da Dívida Pública Municipal. ENAPG 2006.

Revista Contabilidade & Finanças. Disponível em: <<http://www.eac.fea.usp.br/eac/revista/index.asp>>. Acesso em 14 Mai. 2007.

Revista de Administração Contemporânea. Disponível em: <http://www.anpad.org.br/public_rac.html>. Acesso em: 14 Mai. 2007.

Revista de Administração da Universidade de São Paulo. Disponível em: <<http://www.rausp.usp.br/>>. Acesso em: 14 Mai. 2007.

Revista de Administração de Empresas. Disponível em: <<http://www.rae.com.br/index.cfm>>. Acesso em: 14 Mai. 2007.

Revista de Administração Pública. Disponível em: <http://www.ebape.fgv.br/academico/asp/dsp_rap_sobre.asp>. Acesso em: 14 Mai. 2007.

Revista Organizações & Sociedade. Disponível em: <http://www.adm.ufba.br/ipublica_org.html>. Acesso em: 14 Mai. 2007.

RICCIO, Edson Luiz; SAKATA, Marici Cristine Gramacho; SEGURA, Liliane Cristina. Um estudo sobre a pesquisa em custos no Brasil. In: CONGRESSO BRASILEIRO DE CUSTOS, 6., 1999, São Paulo. Anais... São Paulo: USP, 1999.

RICCIO, Edson Luiz; SAKATA, Marici Gramacho; CARASTAN, Jacira Tudora. A pesquisa contábil nas universidades brasileiras – 1962 – 1999. São Paulo: 1999. Disponível em: <http://www.tecsi.fea.usp.br/riccio/artigos/pdf/producao_cientifica.pdf>. Acesso em: 20 abr. 2005.

ROSENBERG, Gerson; OHAVON, Pierre. Auto-Avaliação da Gestão em Organizações Públicas de Ciência e Tecnologia: Um Instrumento Aplicado à Fiocruz – Fundação Oswaldo Cruz. ENANPAD 2002.

VANALLE, Rosângela M; ROCHA, João Gualberto C. Análise do Processo Decisório para Seleção de Rodovias a serem Pedagiadas no Brasil. Revista de Administração Contemporânea. Ed. 1 Jan/Mar 2003.