Convênio "FIPECAFI-FORD MOTOR Company Brasil Ltda"

Masayuki Nakagawa

Sérgio Rodrigues Bio

Resumo:

É inegável a importância da educação na área de custos, no atual cenário de acirrada competitividade, em uma economia cada vez mais fortemente globalizada. A FIPECAFI, criada em 1974, por iniciativa de professores do EAC-Departamento de Contabilidade e Atuária da FEA-Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da USP-Universidade de São Paulo, tem tomado inúmeras iniciativas no sentido de disseminar os conhecimentos que o EAC vem acumulando nesta área desde 1946. A mais recente delas foi a criação do Centro de Pesquisa em Logística Integrada à Controladoria e Negócios, como resultado do convênio firmado entre a FIPECAFI e a FORD Motor Company Brasil Ltda. no dia 27 de abril de 2000.

Palavras-chave:

Área temática: *EDUCAÇÃO NA ÁREA DE CUSTOS*

CONVÊNIO “FIPECAFI-FORD MOTOR COMPANY BRASIL LTDA”

Masayuki Nakagawa e Sérgio Rodrigues Bio
Professores Doutores
FIPECAFI-FEA/USP Av.Prof.Luciano Gualberto, 908 São Paulo, SP
nakagawa@usp.br & srbio@tdsjit.com.br

Área Temática (15): EDUCAÇÃO NA ÁREA DE CUSTOS

CONVÊNIO “FIPECAFI–FORD MOTOR COMPANY BRASIL LTDA.”

Área Temática (15): EDUCAÇÃO NA ÁREA DE CUSTOS

RESUMO:

É inegável a importância da educação na área de custos, no atual cenário de acirrada competitividade, em uma economia cada vez mais fortemente globalizada. A FIPECAFI, criada em 1974, por iniciativa de professores do EAC-Departamento de Contabilidade e Atuária da FEA-Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da USP-Universidade de São Paulo, tem tomado inúmeras iniciativas no sentido de disseminar os conhecimentos que o EAC vem acumulando nesta área desde 1946. A mais recente delas foi a criação do *Centro de Pesquisa em Logística Integrada à Controladoria e Negócios*, como resultado do convênio firmado entre a FIPECAFI e a FORD Motor Company Brasil Ltda. no dia 27 de abril de 2000.

1. Introdução

O EAC-Departamento de Contabilidade e Atuária da FEA/USP tem hoje um grande acervo de conhecimentos acumulados, desde 1946, na área de contabilidade geral e de custos. A Cadeira 5, por exemplo, sob a responsabilidade do Prof. Dr. Sérgio de Iudícibus e a colaboração dos Professores Doutores Alkindar Toledo Ramos, Eliseu Martins e tantos outros, foi a responsável pela definição do vetor de crescimento da Contabilidade no Brasil.

Graças também à iniciativa do Prof. Dr. José da Costa Boucinhas que, na qualidade de Chefe do EAC-Departamento de Contabilidade da FEA/USP, em agosto de 1967, teve a extrema felicidade de vislumbrar a oportunidade de sugerir a modernização do EAC, propondo a re-estruturação do Curso de Contabilidade da FEA/USP, tanto em termos de metodologias didático-pedagógicas de ensino da contabilidade, como também pela reformulação que efetuou da grade curricular de ensino do curso de Ciências Contábeis.

Seguidor das iniciativas do Prof. Boucinhas coube ao Prof. Dr. Armando Catelli a grande missão de inovar também o ensino na área de custos da FEA/USP. Sua maior contribuição foi, com certeza, o desenvolvimento de um corpo organizado de conhecimentos científicos avançados na área de Controladoria, organizados sob a forma de *Sistema de Informação para a Gestão Econômica-GECON*.

Graças às suas iniciativas junto aos alunos, de forte estímulo à pesquisa, à criatividade e de desafios para a busca permanente de novos conhecimentos o Prof. Catelli já formou até a presente data algumas centenas de discípulos e admiradores, inclusive eu, que tive o privilégio de ser seu assistente, no período de 1975 a 1987, e seu orientando no programa de Doutorado. Concluí minha tese e a defendi em 1987 como sendo a primeira na área do GECON, a qual se seguiriam tantas outras como a do Prof. Dr. Reinaldo Guerreiro.

Nos anos seguintes, ou melhor de 1988 a 1989, por indicação do Prof. Dr. Sérgio de Iudicibus e com Bolsa Fulbright/CAPES, participei do Programa de Pós-Doutorado da Universidade de Illinois nos EUA, em Urbana-Champaign onde, sob orientação do Prof. Dr. Thomas Frecka, dentre outras disciplinas, assisti às aulas de Mensuração e Gestão de Custos, no conceito de Ciclo de Vida de produtos e serviços, associados aos processos de Logística e de Qualidade Total.

O presente trabalho tem como objetivo mostrar como a FIPECAFI, através do tempo, vem contribuindo junto ao EAC da FEA/USP, em matéria de desenvolvimento de conceitos e integração sistêmica nas áreas de Custos, Controladoria e Gestão Econômica.

2. **Criação do Laboratório de Pesquisa CMS*Lab** (**Cost Management Systems*)

Com o objetivo de encontrar formas avançadas de educação, especificamente na área de custos, um grupo de professores do EAC da FEA/USP, em parceria com membros participantes nos EUA do *CMS Project* do CAM-I (*Consortium for Advanced Manufacturing-International*), sediada em Arlington, Texas, contando inclusive com o apoio de professores do Departamento de Engenharia de Produção da Escola Politécnica, criou em 1989 na FIPECAFI o CMS Lab, hoje liderado pelo Prof. Dr. Welington Rocha para se estudar os conceitos, sistemas e modelos de aplicação do *ABC-Activity Based Costing*, *ABM-Activity Based Management* e *Target Costing*.

Na oportunidade passou-se a oferecer também uma nova disciplina para o Programa de Pós-Graduação em Controladoria e Contabilidade da FEA/USP intitulada *Gestão Estratégica de Custos* e desde então diversos livros, monografias, trabalhos para congressos, dissertações de mestrado e teses de doutorado têm sido produzidos como resultado de pesquisas dos que passaram por este laboratório.

O Prof. Welington Rocha tem participado de reuniões do CAM-I nos EUA e de lá tem trazido para o *CMS Lab* inúmeras e valiosas contribuições práticas, sendo a principal delas a criação da *ABC-Associação Brasileira de Custos*, que encontrou no Prof. Célio Pedro Wolfarth da UNISINOS o seu maior entusiasta e implementador. Mas a ele já se seguiram igualmente outros grandes exemplos de colegas nossos que contribuíram para o grande sucesso nacional que hoje já é a *ABC-Associação Brasileira de Custos*, que já realizou com êxito absoluto 6 (seis) congressos nacionais.

Certamente o presente VII Congresso Brasileiro de Custos, coordenado pelo Prof. Dr. Luiz Carlos Miranda será igualmente mais uma prova do vigor e do interesse criado no Brasil, por todos os nossos colegas professores, pesquisadores e profissionais que militam nesta área.

No âmbito da FIPECAFI da FEA/USP, os estudos avançados, especialmente, na área de custos, contribuíram para a criação, neste ano, de uma nova disciplina para o Programa de Pós Graduação em Controladoria e Contabilidade da FEA/USP, intitulada *Controladoria Aplicada à Gestão de Processos de Logística Empresarial*, sob a responsabilidade dos Professores Doutores Sérgio Rodrigues Bio e Masayuki Nakagawa, iniciativa esta que se espera deverá contribuir para a ampliação do escopo do *CMS Lab* bem como para a aplicação dos conceitos básicos do *Sistema de Informação de Gestão Econômica-GECON* no campo da Logística Empresarial.

3. Como surgiu a idéia da criação do *Centro de Pesquisa em Logística Integrada à Controladoria e Negócios da FIPECAFI*.

A passagem do Dr. Jim Brown da Ford Motor Company pela UNISINOS no dia 29.05.98 quando, assistido pelo Prof. Dr. Sérgio Rodrigues Bio e Eng. Newton Akira Nakagawa, ministrou uma brilhante palestra sobre Logística, foi o ponto de partida para que a FORD Motor Company Brasil Ltda. de São Bernardo do Campo iniciasse com a FIPECAFI esforços conjuntos para a criação do *I Curso de Especialização em Logística Integrada à Controladoria e Negócios*, que teve início em março de 1999 e foi concluído em maio de 2000.

Este curso teve como objetivo a busca de *benchmarks* para as atividades de logística da FORD bem como o treinamento de seus operadores logísticos em conceitos básicos de Custos, Controladoria e Gestão Econômica, na busca de uma estratégia de redução de custos de seus produtos e serviços e a criação de valor para seus clientes e acionistas.

Tendo em vista o absoluto sucesso deste curso, no dia 27 de abril de 2000 foi firmado um Convênio entre a FIPECAFI e a FORD Motor Company Brasil Ltda., inaugurando-se oficialmente, na FEA/USP, o *Centro de Pesquisa em Logística Integrada à Controladoria e Negócios* da FIPECAFI com o apoio institucional da FORD. Os objetivos deste centro serão especificados a seguir.

4. Contribuição do *Centro de Pesquisa em Logística Integrada à Controladoria e Negócios da FIPECAFI* para a educação avançada na área de Custos, Controladoria e Gestão Econômica.

O *Centro de Pesquisa em Logística Integrada à Controladoria e Negócios* da FIPECAFI conta com o apoio institucional da FORD Motor Company Brasil Ltda. e, juntamente com o suporte técnico e apoio financeiro de outras empresas e organizações, que serão convidadas para se tornarem membros *instituidores* ou *associados*, buscará a realização de objetivos, tais como, o da criação de uma robusta e consistente base de conhecimentos nas áreas de Gestão de Processos de *Logística Empresarial* e Gestão de *Custos Logísticos*, inclusive no que diz respeito às mensurações dos efeitos econômicos e *trade-offs*, que resultem das transformações provocadas pelos conceitos de *SCM-Supply Chain Management*.

Espera-se, ainda, contribuir com conhecimentos de *Custos Logísticos* para a própria competitividade dos mais diversos segmentos da economia no Brasil, pela análise do impacto nem sempre positivo, das condições logísticas nas operações domésticas e em particular dos fluxos de exportação.

Essa base de conhecimentos será disponibilizada pela FIPECAFI aos *membros instituidores* e *associados* do Centro, bem como aos pesquisadores interessados em desenvolver projetos conjuntos nesta área, através de congressos nacionais e internacionais, boletins técnicos, cursos avançados de controladoria aplicada à logística, livros e artigos técnicos, dissertações de mestrado, teses de doutorado, relatórios de alunos de cursos pós-doutorado, além da prestação de serviços de assessorias e consultorias em projetos específicos para empresas interessadas.

Para os interessados em educação avançada na área de custos, relacionados com atividades de *Logística Integrada à Controladoria e Negócios* o Centro conta com uma excelente biblioteca e equipe de professores e pesquisadores podendo, assim, estudar a possibilidade de formação de parcerias, tanto para fins de pesquisas conjuntas, como também para a organização e realização de cursos específicos de treinamento *in company* e/ou de especialização abertos ao público.

O Diretor do Centro, indicado pela FIPECAFI é o Prof. Dr. Sérgio Rodrigues Bio e o Prof. Dr. Masayuki Nakagawa, na qualidade de *Chair-Professor FORD de Logística Integrada à Controladoria e Negócios* desenvolverá o papel de *interface* entre a FORD e a FIPECAFI e, juntamente com outros membros indicados pela FIPECAFI, FORD e empresas instituidoras ou associadas, participará do Conselho de Administração do Centro.

5. CONCLUSÕES

Este trabalho teve como objetivo mostrar, em rápidas pinceladas, a evolução da educação na área de custos ocorrida no EAC da FEA/USP com o apoio institucional da FIPECAFI, nos seus 25 (vinte e cinco) anos de existência e de como se está buscando uma forte e interessante sinergia, através do fortalecimento da relação *universidade-empresa*, para a criação de uma base de conhecimentos de Custos, Controladoria e Gestão Econômica, para aplicação na gestão de processos de *Logística Empresarial* nos mais diferentes segmentos da economia brasileira.

A *Logística Empresarial* é uma área ainda relativamente nova de ensino, pesquisa e de demanda profissional no Brasil, mas o interesse por ela já está se alastrando muito rapidamente por todo o país e até mesmo pela própria América Latina. Por outro lado o ensino e pesquisa na área de Custos, Controladoria e Gestão Econômica aplicadas á gestão de processos de *Logística Empresarial* no Brasil é ainda mais nova e a FIPECAFI por ser uma das pioneiras nestas áreas de pesquisa, está se colocando à disposição dos interessados, tanto no país, como fora dele.

6. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

DILWORTH, James B., *Production and Operations Management*, 1989, Random House, New York, NY

GAITHER, Norman, *Production and Operations Management*, 1992, The Dryden Press, New York, NY.

MONDEM, Yasuhiro, *Toyota Production System*, 1983, Institute of Industrial Engineers, Norcross, GA.

DOBLER, Donald W. etc BURT, David N., *Purchasing and Supply Management – Text and Cases*, 1996, McGRAW-HILL, New York, NY

ARNOLD, J.R.Tony, *Introduction to Materials Management*, 1998, Prentice Hall, Upper Saddle River, NJ

LAMBERT, Douglas e STOCK, James, *Administração Estratégica da Logística*, 1999, Edição de Vantine Consultores S/C. São Paulo, SP

BOWERSOX, Donald J. e CLOSS, David., *Logistical Management-The Integrated Supply Chain Process*, 1996, New York, NY, McGraw-Hill.

ALVARENGA, Antonio C., NOVAES, Antonio G.N., *Logística Aplicada: Suprimento e Distribuição Física*, 1994, 2^a.ed. São Paulo, SP, Pioneira.

BLANCHARD, Benjamin S., *Logistics Engineering and Management*, 1992, Englewood, Prentice-Hall, New York, NY

BIO, Sérgio Rodrigues, *Sistemas de Informação – Um Enfoque Gerencial*, 1994, São Paulo, SP, Editora Atlas.

MARTINS Eliseu, *Contabilidade de Custos*, 1996, São Paulo, SP, Editora Atlas.

CATELLI, Armando et alii, *Controladoria*, 2000, São Paulo, SP, Editora Atlas.

NAKAGAWA, Masayuki, *Introdução à Controladoria*, 1993, São Paulo, SP, Editora Atlas.

NAKAGAWA, Masayuki, *ABC-Custeio Baseado em Atividades*, 1994, São Paulo, SP, Editora Atlas.