

Redução de custos promovida em 2017 pela Superintendência de Administração do Ministério da Fazenda em Santa Catarina (SAMF/SC)

André Ferrari (MF) - andreferraribr@gmail.com

Gabriel Helmuth Sprung Sasse (SAMF/SC) - ghssasse@gmail.com

Giovani Azevedo Saciloto (SAMF/MF) - giovani.saciloto@fazenda.gov.br

João Batista Simon Flausino (SAMF/SC) - jbsimon@hotmail.com

Marcelo Luiz Aguiar (SAMF) - marcelo.aguiar@fazenda.gov.br

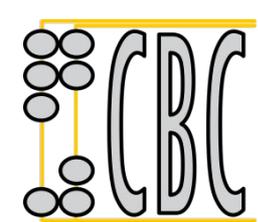
PAULO HENRIQUE SILVA (SAMF-SC) - paulo-henrique.silva@fazenda.gov.br

Resumo:

O presente caso apresenta como a Superintendência de Administração do Ministério da Fazenda em Santa Catarina (SAMF/SC) conseguiu reduzir os custos orçamentários, em 32%, ao longo do ano de 2017

Palavras-chave: *Ministério da Fazenda, Redução de Custo, Santa Catarina, Custos Controláveis, Rateio*

Área temática: *Casos Empresariais*



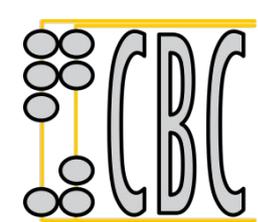
XXIV Congresso Brasileiro de Custos

15 a 17 de novembro de 2017

Florianópolis - SC

CASOS EMPRESARIAIS





CASO EMPRESARIAL:

Redução de custos promovida em 2017 pela
Superintendência de Administração do
Ministério da Fazenda em Santa Catarina
(SAMF/SC)

Resumo

O presente caso apresenta como a SAMF/SC conseguiu reduzir os custos orçamentários, em 32%, ao longo do ano de 2017.

Presta serviços de logística



Realiza pagamento de pessoal/benefícios

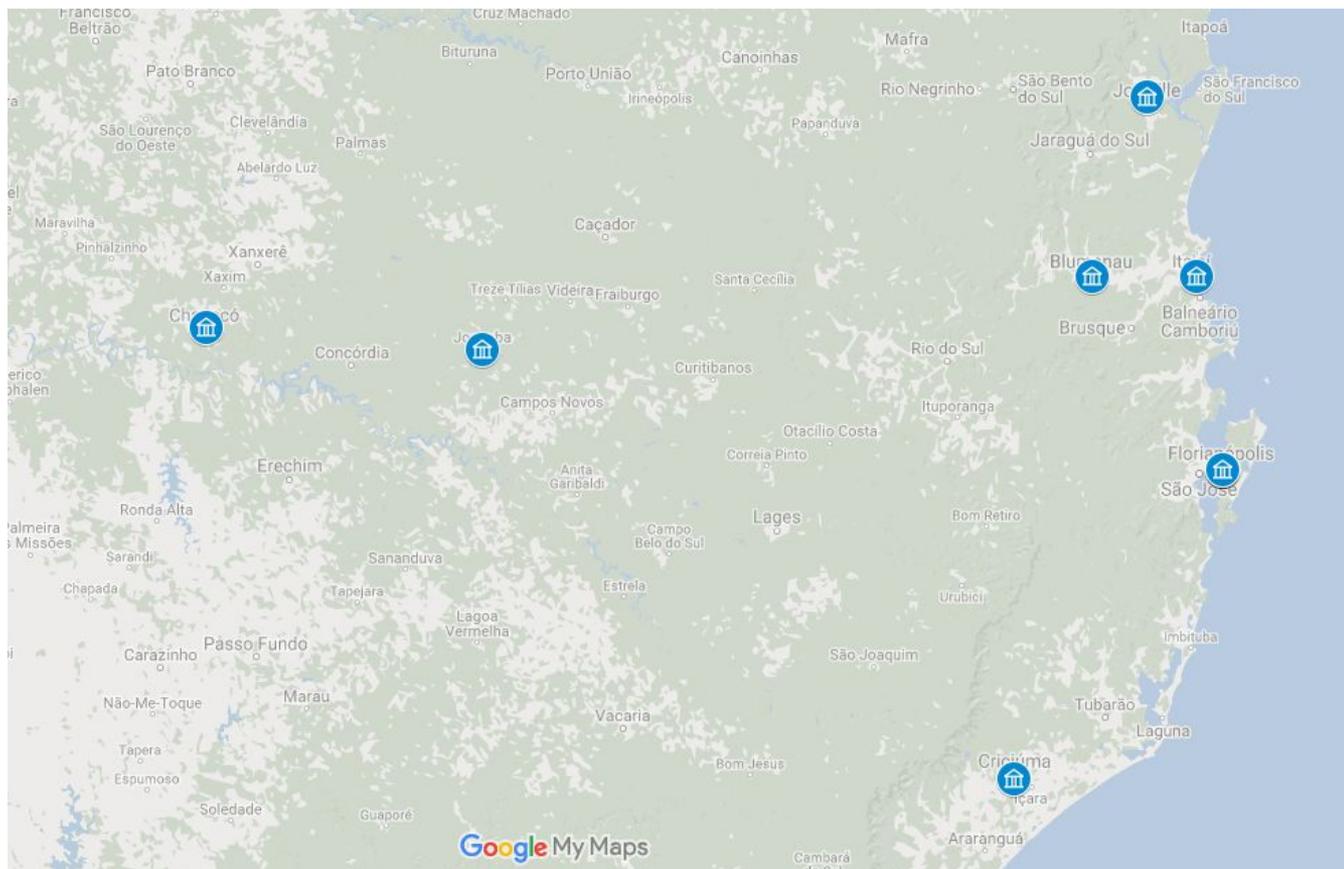


Em Florianópolis:

- ABIN
- CGU
- Esaf
- MCTIC
- SPU
- PFN

Seccionais da PFN:

- Blumenau
- Chapecó
- Criciúma
- Itajaí
- Joaçaba
- Joinville



Quais são os serviços de logística?



Quais são os principais recursos à disposição da SAMF/SC em 2017?



46 Servidores
(Custo da Força de Trabalho)



R\$ 1 milhão/ano
para custeio
(custos orçamentários)



Sede própria
(depreciação)



Redução da Equipe

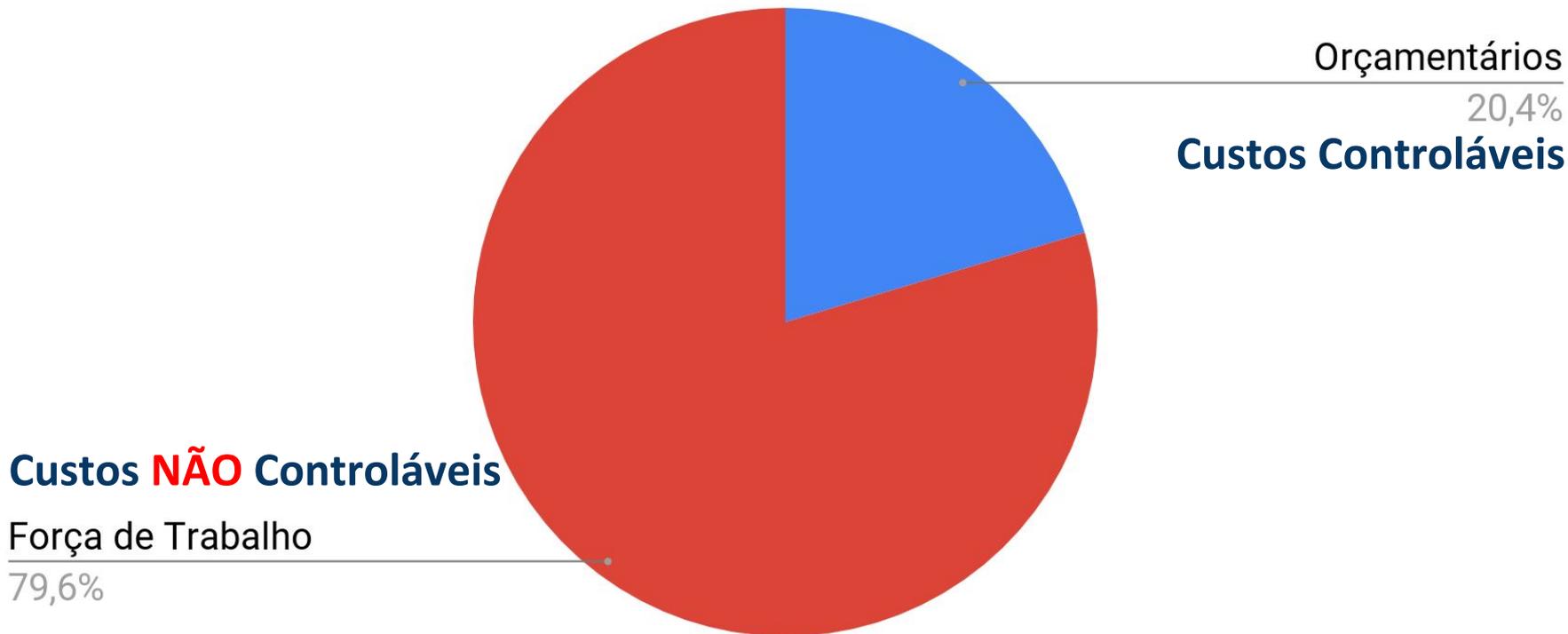


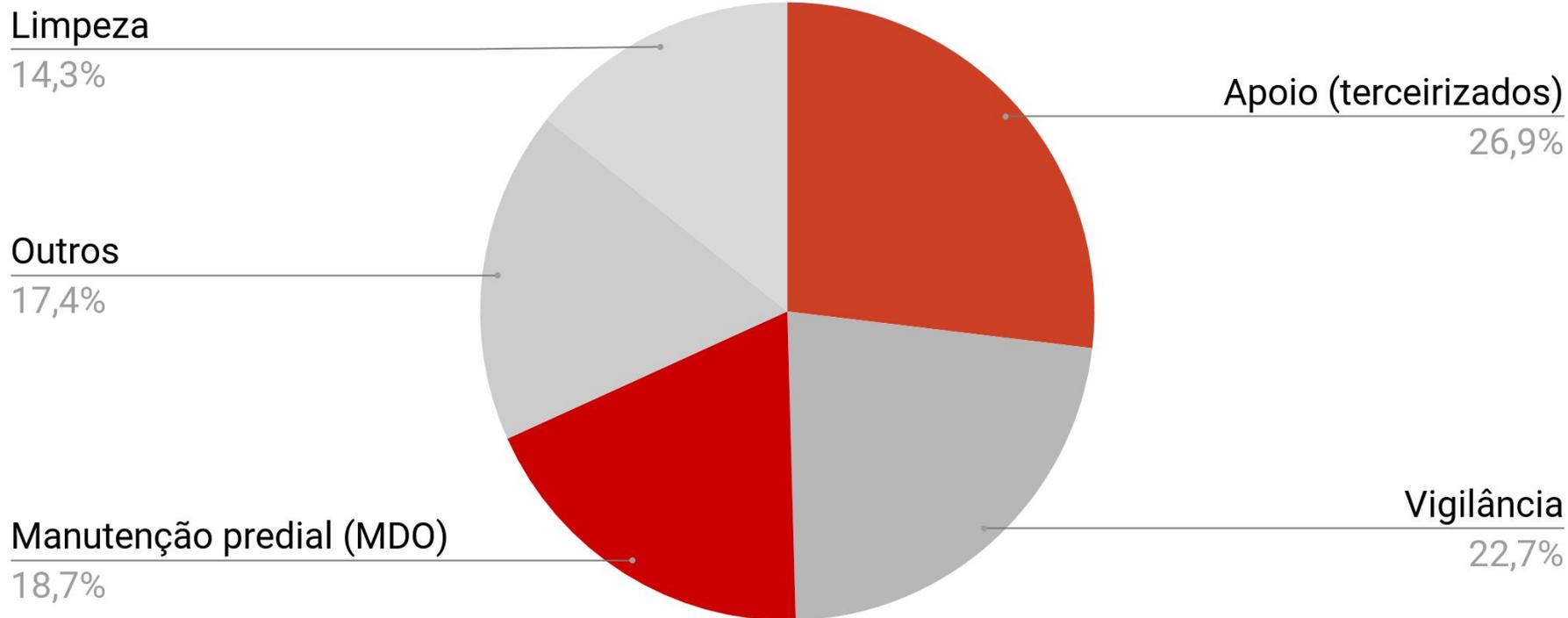
Redução do
Orçamento



Sede própria com
espaço ocioso

Composição dos custos totais em dezembro de 2016





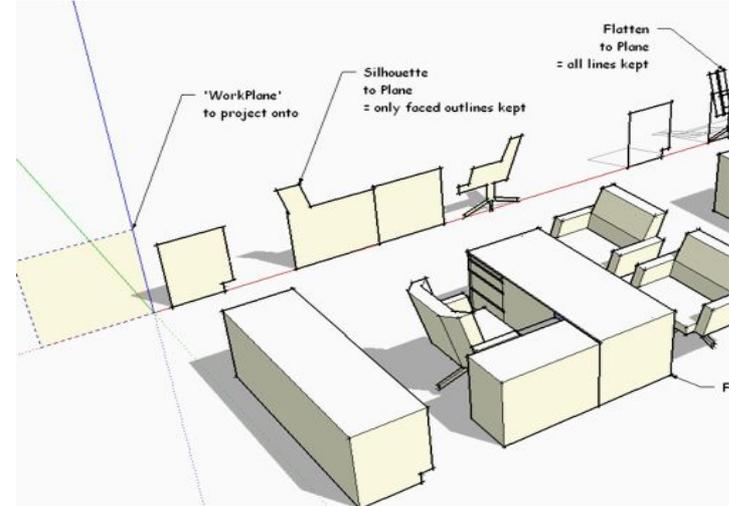


Reduzir a ociosidade do imóvel

Novos cessionários para contribuir com o rateio dos custos orçamentários



Arrumar a casa para receber novos cessionários



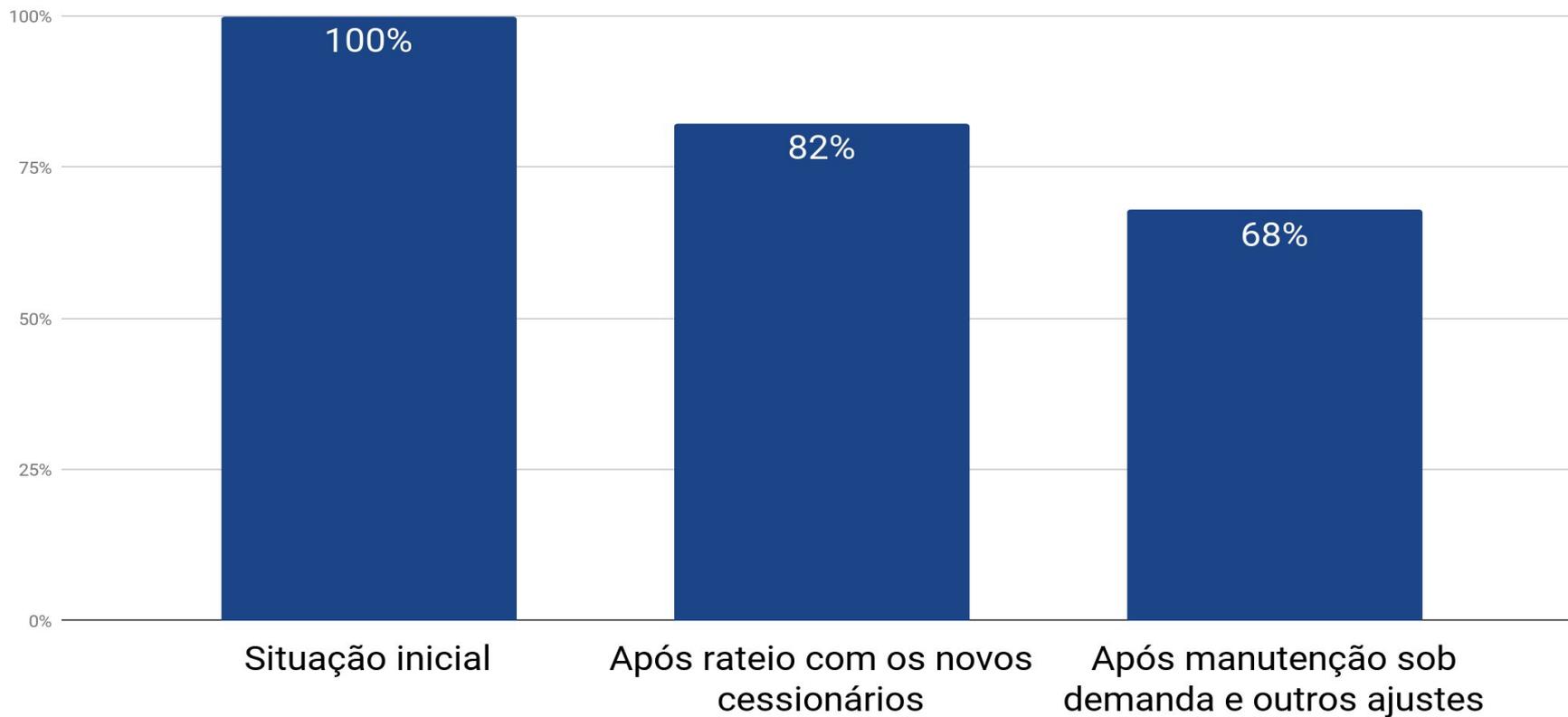


MARIDO de
ALUGUEL

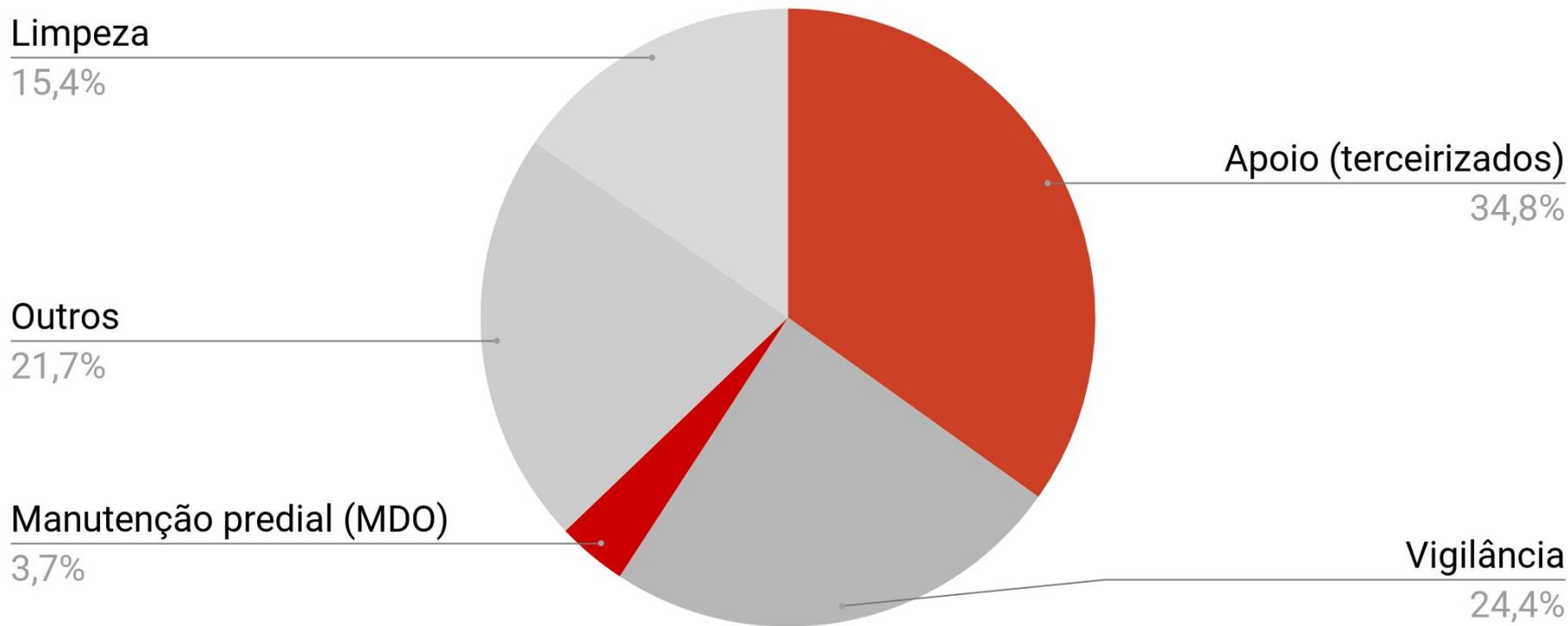
Alterar o modelo da contratação do serviço de manutenção predial

Substituir a **equipe residente** por *serviço sob demanda*

Redução dos custos orçamentários em duas etapas



Composição dos custos orçamentários **APÓS** os ajustes (setembro/2017)



- * 32% de redução nos custos orçamentários
- * Redução da ociosidade do imóvel
- * Redução dos níveis de estoque
- * Doação de bens inservíveis e/ou antieconômicos
- * Dois novos clientes (cessionários): ABIN e MCTIC
- * Aumento da produtividade da Força de Trabalho

- * Risco operacional: modelo de manutenção predial sob demanda exige cuidados adicionais na avaliação da prestação do serviço
- * Oportunidade: possibilidade de receber mais cessionários (rateio de custos orçamentários)
- * Risco de liquidez: caso os cessionários não transfiram tempestivamente a cota parte do rateio
- * Risco operacional: aumento do nível de atividade sem a contrapartida de recomposição da força trabalho e/ou melhoria nos sistemas de gestão

- * Com alguns ajustes foi possível reduzir os custos orçamentários em 32%
- * Os resultados positivos foram obtidos poucos meses após a implantação dos ajustes
- * É possível replicar os ajustes para outras unidades administrativas

TESOURO NACIONAL. MODELO DE IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE CUSTOS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA. [online] Disponível na Internet via WWW. URL: http://www.tesouro.fazenda.gov.br/documents/10180/590946/CPU_MOULO_19_Modelo_de_Implantacao_de_Custos.pdf/42e1d61c-4ba6-441a-93f8-618e3044a0e6. 2017.