



XXIX Congresso Brasileiro de Custos
16 a 18 de novembro de 2022
- João Pessoa / PB -



IMPLANTAÇÃO DE SISTEMA DE CUSTEIO INTEGRADO EM EMPRESAS DE PRODUÇÃO CONJUNTA BASEADO EM EXPERIÊNCIA DE EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO DE ERP

João Marcelo Candido (Cruzeiro do Sul) - jmcandido@outlook.com

Resumo:

Este trabalho, baseado na experiência de uma empresa desenvolvedora de software ERP para frigoríficos de abate de bovinos e suínos, tem por objetivo apresentar técnicas e métodos de custeio utilizados em empresas de produção conjunta, especificamente em empresas de abate bovino e as dificuldades que muitas empresas enfrentam na identificação e mensuração de matérias primas, insumos, mão de obra e metodologias adequadas de rateio, na mensuração do custo de produção. Não pretendendo apresentar ferramentas gerenciais ou que sirvam como orientação para a tomada de decisão, nem tampouco definir ou defender o melhor método de custeio ou rateio. Com fulcro apenas no preenchimento de uma lacuna presente na realidade de muitas empresas do setor, buscando simplificar o processo de implantação de projetos de custeio integrado, auxiliar na definição da metodologia de custeio e rateios que melhor se adequem à realidade e as necessidades da empresa.

Palavras-chave: *Produção Conjunta; Custo Integrado; Custeio por Absorção, Custeio Variável; Produção de Miúdos; Produção de Frigorífico.*

Área temática: *Casos Empresariais*

CASO: IMPLANTAÇÃO DE SISTEMA DE CUSTEIO
INTEGRADO EM EMPRESAS DE PRODUÇÃO CONJUNTA
BASEADO EM EXPERIÊNCIA DE EMPRESA DE
DESENVOLVIMENTO DE ERP

Resumo

- Este trabalho, baseado na experiência de uma empresa desenvolvedora de software ERP para frigoríficos de abate de bovinos e suínos, tem por objetivo apresentar técnicas e métodos de custeio utilizados em empresas de produção conjunta, especificamente em empresas de abate bovino e as dificuldades que muitas empresas enfrentam na identificação e mensuração de matérias primas, insumos, mão de obra e metodologias adequadas de rateio, na mensuração do custo de produção. Não pretendendo apresentar ferramentas gerenciais ou que sirvam como orientação para a tomada de decisão, nem tampouco definir ou defender o melhor método de custeio ou rateio. Com fulcro apenas no preenchimento de uma lacuna presente na realidade de muitas empresas do setor, buscando simplificar o processo de implantação de projetos de custeio integrado, auxiliar na definição da metodologia de custeio e rateios que melhor se adequem à realidade e as necessidades da empresa.

Empresa DATAVALE TECNOLOGIA E SISTEMAS

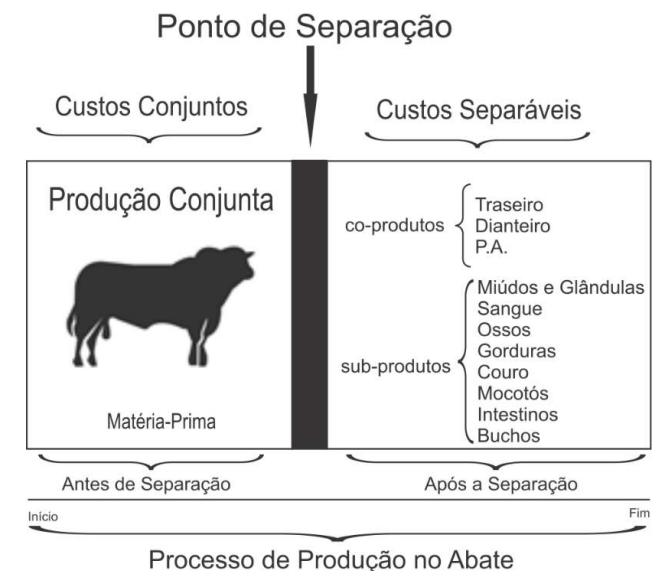
- Localizada na cidade de Fernandópolis/SP
- Ramo: Desenvolvimento de software ERP
- 80 empregados
- Mercado de atuação: Território Nacional
- Principal Mercado: Frigoríficos, Empresas de Processamento de Carne e Distribuidores de Alimentos;

Perfil da Empresa Estudada

- A empresa estudada tem mais de 30 anos de mercado no desenvolvimento softwares ERP para frigoríficos, distribuidoras, laticínios etc. Com atuação em vários estados do Brasil, atende clientes pequenos, médios e grandes. Com diversos casos bem-sucedidos de projetos de custeio integrado.

Produção Conjunta

- Produção Conjunta é o processo de produção no qual dois ou mais produtos resultam simultaneamente do uso da mesma matéria prima;
- Na produção conjunta é necessário mensurar os Custos Conjuntos que são os custos incorridos na produção de produtos conjuntos até o ponto de separação e os Custos Separáveis que são os custos incorridos após o ponto de separação e atribuídos a um ou mais produto individualmente;



Principais Métodos de alocação de Custos Conjuntos

- Valor de Mercado;
- Método de Volume Produzido;
- Método da Igualdade de Lucro Bruto;
- Método das Ponderações;

Descrição da situação problema

- Dificuldade de alocação de custos aos produtos gerados por separação da matéria prima (Produção Conjunta);
- Dificuldade na definição das melhores metodologias de rateio dos custos fixos indiretos;
- Definição de subprodutos e seu papel no custo como crédito da matéria prima ou parte do custo de produção;
- Dificuldade na definição de centros custos ou centros de rateio;

Proposta de Solução

- Implantação de sistema informatizado capaz de registrar e mensurar corretamente cada etapa do processo;
- Definição de processos de produção;
- Apontamentos de consumo e perdas conforme produção;
- Fichas Técnicas e fórmulas bem definidas;
- Melhoria nos controle de estoques e seus respectivos custos;
- Controle de rendimentos e perdas;

Resultados alcançados e/ou previstos

- Acuracidade nos valores de custos calculados;
- Melhor entendimento da ação do valor de mercado nos produtos de venda e suas margens;
- Análise do efeito do valor de compra do Animal e as oscilações das cotações de mercado;
- Análise de rentabilidade de cada produto;
- Análise da possibilidade de processamento ou venda in natura;

Discussão

- Muitas empresas pequenas ainda não tem noção clara da formação de custos, metodologias de custeio e suas aplicabilidades;
- A maioria das empresas de médio e pequeno porte não tem ferramentas que possibilite calcular seus custos;
- Muitas empresas vendem seus produtos com preços baseados nos preços praticado pelos concorrentes ou cotações de mercado;
- Grande volume de erros nos processamentos dos dados;
- Dificuldade das empresas em registrar corretamente gastos incorridos no processo de aquisição e produção;

Conclusão

Como a empresa estudada é uma empresa desenvolvedora de software ERP, a conclusão está alinhada com a experiência adquirida nos projetos de implantação de custeio integrado.

- Entender claramente a necessidade de cada gestor;
- Propor metodologias e critérios que estejam alinhados com a necessidade do cliente;
- Conhecer as práticas mais comuns de custeio aplicadas em frigoríficos;

Conclusão

- O ideal é implantar pelo menos duas metodologias de custeio de forma simultânea, sendo;
- Custeio por Absorção por atender os princípios fundamentais da contabilidade e a legislação brasileira;
- Custo Direto por ser a metodologia que melhor atende as necessidades de gestão em diversos aspectos e muitas vezes é de mais fácil compreensão para pequenos empresários;

Referências

- CETESB – Companhia de Tecnologia de Saneamento Ambiental. **Guia técnico ambiental de abate (bovino e suíno) – série P+L**: São Paulo, 2008.
- CREPALDI, S. A. **Curso básico de contabilidade de custos**. São Paulo: Atlas, 2005.
- HORNGREN, C. T. **Contabilidade de custos: um enfoque administrativo**. São Paulo: Atlas, 1989.
- LEONE, G. S. **Curso de contabilidade de custos**. São Paulo. São Paulo: Atlas, 1997.
- MAHER, M. **Contabilidade de custos: criando valor para a administração**. São Paulo: Atlas, 2001.

Referências

- MARTINS, E. **Contabilidade de custos** 9ª ed. São Paulo: Atlas, 2003
- MARTINS, E; ROCHA, W. **Métodos de custeio comparados: custos e margens analisados sob diferentes perspectivas**. São Paulo: Editora Atlas, 2010.
- MORAIS, A. **Proposta para implantação de custo integrado e coordenado com a contabilidade em empresas de produção conjunta**. 2009, 22 f. Artigo Científico (MBA) – Controladoria e Finanças, Faculdade de Ciências Contábeis da UFU.

Referências

- MOURA, Herval da Silva. **O custeio por absorção e o custeio variável: qual seria o melhor método a ser adotado pela empresa?** Disponível em:
<http://www.uefs.br/sitientibus/pdf/32/o_custeio_por_absorcao_e_o_custeio_variavel.pdf> Acessado em: 09 sep. 2019.
- NETO, ELIAS D. C. et al. **Decisões gerenciais envolvendo o custo de produção e o problema da produção conjunta**, XI Congresso Brasileiro de Custos, Porto Seguro, BA, 2004.
- SPLITTER, A.P; SANTOS, C; FLOR, T.R; FRANCENER, C.S.P; REICHERT, A.P; MENDES, A; LIZOTE, S.A. **Custos conjuntos: um estudo de caso em uma agroindústria do ramo frigorífico**, Custos e agronegócio on line, v.9, n.1, Jan/Mar. 2013.

IMPLANTAÇÃO DE SISTEMA DE CUSTEIO INTEGRADO EM EMPRESAS DE PRODUÇÃO CONJUNTA BASEADO EM EXPERIÊNCIA DE EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO DE ERP.

João Marcelo Candido

✉ joacandido@datavale.com.br

✉ jmcandido@outlook.com